



## Der Jahresabschluss

Jetzt KOMPAKT in 1x3  
Stunden!  
Bilanzen lesen und verste-  
hen - einfach gemacht

Donnerstag, 15.12.2022  
online

### **Teilnahmekosten**

Teilnahmegebühr: 45 €  
für andere Interessierte: 70 €

### **Seminarzeiten:**

Donnerstag, 15.12.2022 von 09:00 bis 12:30 Uhr

### **Tagungsstätte:**

ONLINE via ZOOM

online

### **Information:**

Eva Ortwein  
Sachbearbeitung  
0911 9354 412  
[ortwein@diakonie-bayern.de](mailto:ortwein@diakonie-bayern.de)

### **Organisation:**

Eva Ortwein  
Sachbearbeitung  
0911 9354 412  
[ortwein@diakonie-bayern.de](mailto:ortwein@diakonie-bayern.de)

Photo von Markus Spiske auf Unsplash

Diakonisches Werk Bayern  
**Diakonie.Kolleg.**  
Pirckheimerstraße 6  
90408 Nürnberg  
Tel. 0911 93 54-411  
[www.diakonie-bayern.de](http://www.diakonie-bayern.de)  
[www.diakoniekolleg.de](http://www.diakoniekolleg.de)

**Diakonie.Kolleg.**

Ihr diakonisches Kompetenznetzwerk für Bildung & Beratung

Diakonisches Werk Bayern  
Diakonie.Kolleg.  
Postfach 12 03 20  
90332 Nürnberg

**Situation:**

Der Jahresabschluss ist für Führungskräfte und Aufsichtsgremien ein zentraler Baustein zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage und der Leistungsfähigkeit sozialer Unternehmen im abgelaufenen Geschäftsjahr. Zwei wichtige Instrumente im Risikomanagement sind Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV). Als Führungskraft mit wirtschaftlicher Verantwortung müssen Sie bei der Analyse des Jahresabschlusses Begrifflichkeiten und Kennzahlen verstehen, um eine Gesamtbeurteilung des Unternehmens hinsichtlich Liquidität und Ergebnis differenziert vornehmen zu können.

**Inhalt:**

Klären von Begrifflichkeiten.  
Wiederholung von Grundlagen doppelter Buchhaltung (Doppik).  
Bilanzen aufstellen und mit Hilfe von Kennzahlen analysieren.

**Nutzen:**

Sie können die wirtschaftliche Lage des bilanzierenden Unternehmens besser beurteilen, steuern und betriebswirtschaftliche Begriffe besser zuordnen und Stärken und Schwächen von Jahresabschlüssen erkennen.  
Sie filtern die wirklich wichtigen Daten im Jahresabschluss heraus und können diese aussagekräftig kombinieren.  
Die Inhalte sind auf 2x3 Stunden aufgeteilt und können im 2. Teil nochmals vertieft werden.  
Teil 2 gibt zusätzlichen Raum für praxisbezogene Fragen.

**Methoden:**

Fachlicher Input, Aufstellen von Bilanz und GuV, praktische Übungen, offener Austausch zu individuellen Fragen.

**Zielgruppe:**

Führungskräfte

**Teilnehmer\*innen:**

maximal 8 Personen

**Referent:****Roland Andert**

Der studierte Betriebswirt war Führungskraft im Bertelsmann Konzern, freiberuflicher Berater, Trainer und Coach der Deutschen Telekom AG und Kaufmännischer Direktor des Windsbacher Knabenchors. Für das Diakonische Werk Bayern ist er seit Sommer 2018 als Fortbildungsreferent, Organisationsentwickler, Mediator und Coach tätig.

Das Skript erhalten Sie vorab mit dem Zugangslink für das Zoom-Meeting.  
Das Skript sollte Ihnen im Seminar entweder ausgedruckt oder in digitaler Form vorliegen.  
Zum besseren Austausch wird der Bildschirm nicht geteilt.

**Anmeldung 22-X36 am 15.12.22**

Der Jahresabschluss

Online-Anmeldung: [www.diakoniekolleg.de](http://www.diakoniekolleg.de)

Name Vorname

Funktion

Dienststelle/Einrichtung/Rechtsträger

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Fax

E-Mail

E-Mail (privat)

Rechnung an:

Dienststelle

Privatadresse

Es gelten die AGB des Diakonie.Kolleg. Bayern:

[www.diakoniekolleg.de/agb](http://www.diakoniekolleg.de/agb)

(Datum, Unterschrift, Stempel)

Privatadresse für Rechnung: